



# COSAN DAY 2013

NELSON GOMES



# DISCLAIMER

Esta apresentação contém estimativas e declarações sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro. Essas informações se baseiam principalmente em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outros: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) desenvolvimentos competitivos nos setores de etanol e açúcar; (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras "acreditar", "poder", "dever", "estimar", "continuar", "prever", "pretender", "esperar" e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.

# **VISÃO GERAL DO NEGÓCIO**

# PORTFÓLIO DO NEGÓCIO

## LUBRIFICANTES

Contrato de licenciamento e distribuição da marca Mobil (BUP, Brasil, Inglaterra e Irlanda)

Marca Comma com foco em especialistas e profissionais da lubrificação automotiva de veículos leves e pesados

## ESPECIALIDADES

Contrato de distribuição de óleos básicos com ExxonMobil e S-Oil

Pesquisa e desenvolvimento para a produção de óleo básico renovável

Produção e distribuição de produtos químicos automotivos complementares

POSICIONAMENTO PREMIUM

PARCERIAS ESTRATÉGICAS

EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Mobil 

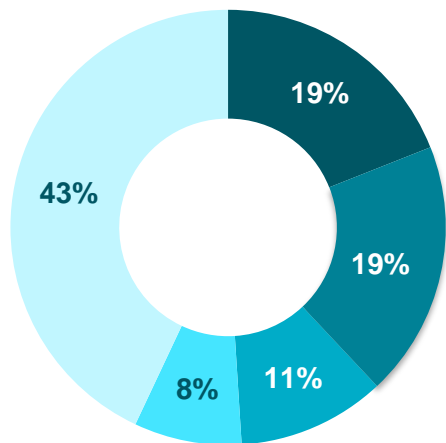


PSA PEUGEOT CITROËN 

ExxonMobil  
Basestocks



# DIMENSÕES DO MERCADO GLOBAL



## VOLUME POR REGIÃO

- Europa
- América do Norte
- África / Oriente Médio
- Américas Sul / Central
- Ásia - Pacífico

Mercado global de lubrificantes ~ 250 MBbl

Perto de 930 produtores, 130 integrados

Empresas estatais correspondem a 1/5 do total

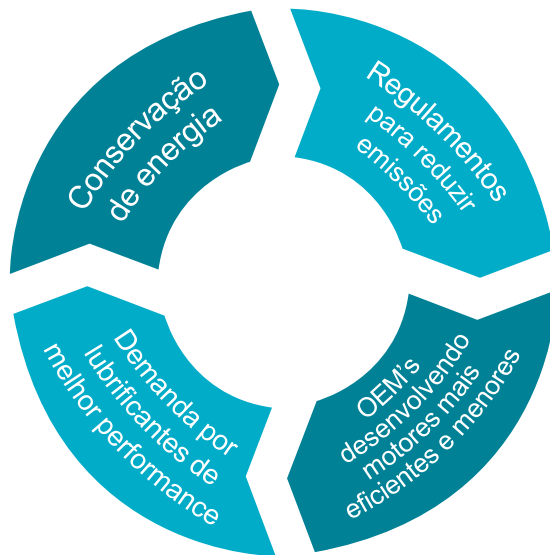
UE e América do Norte – mercados maduros

Ásia, África e América do Sul – mercados em crescimento

# EVOLUÇÃO MERCADO GLOBAL

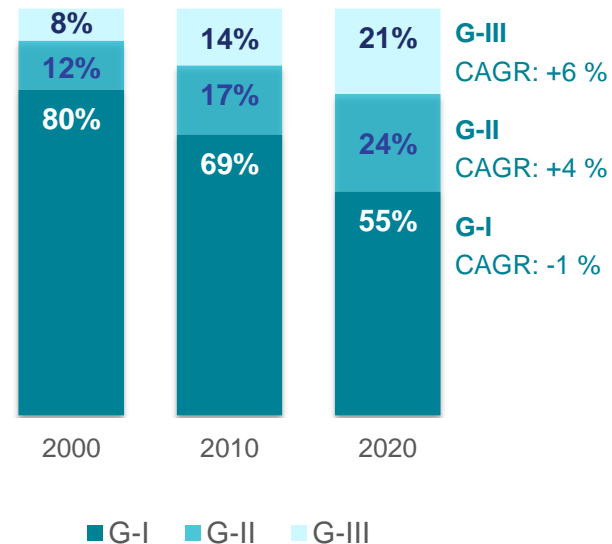


## CICLO DE DESENVOLVIMENTO



Apesar de maior intervalo de troca, demanda global crescente com foco em novas tecnologias

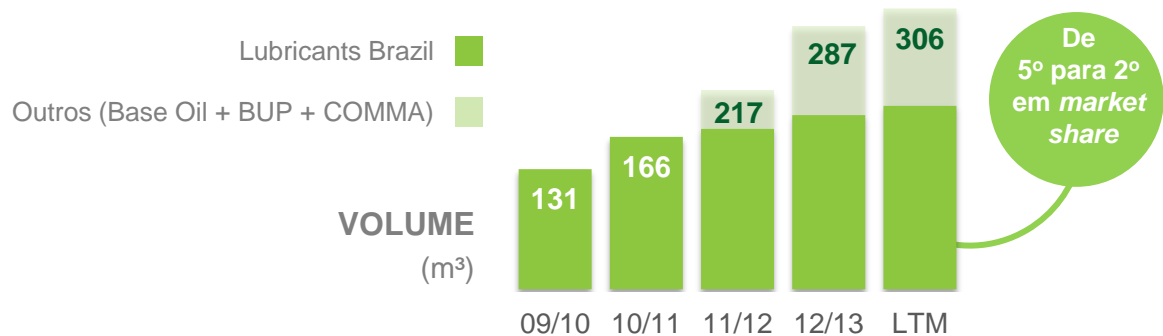
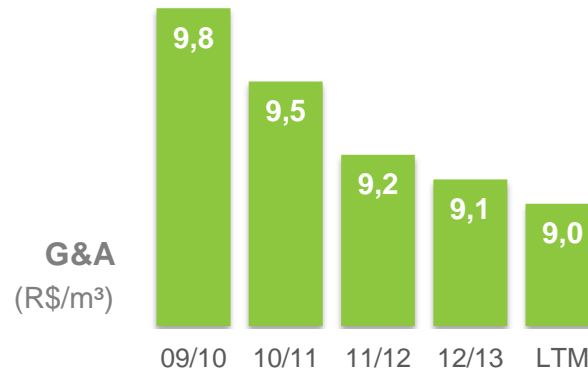
## DEMANDA DE ÓLEOS BÁSICOS



Aumento significativo de G-II/III, inclusive em mercados maduros e desenvolvidos

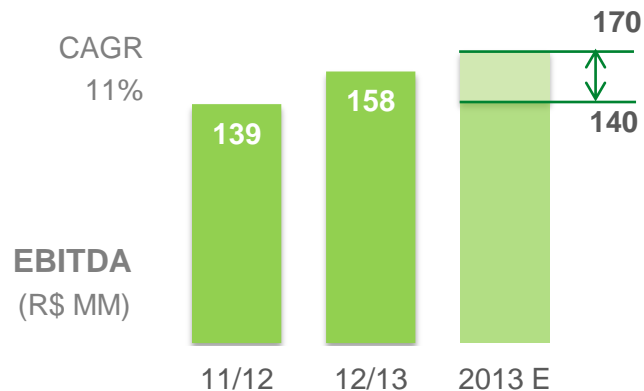
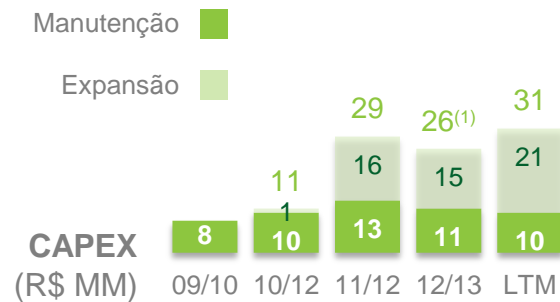
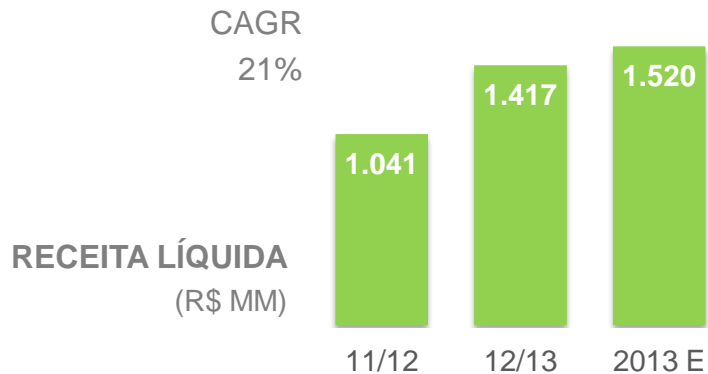
# DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

# DESEMPENHO OPERACIONAL





# DESEMPENHO FINANCEIRO



Notas: (1) Excluindo a aquisição da Comma Oil

(2) 11/12 – Óleos Básicos + BUP (Bolívia, Uruguai e Paraguai)

(3) 12/13 – Comma Oil *start-up*



**PERSPECTIVAS**

# SUMÁRIO

Foco nas necessidades dos **mercados locais** com disciplina, agilidade e flexibilidade

Estratégia de crescimento com foco em **produtos premium**

**Parcerias estratégicas** buscando gerar valor e diferenciação através de serviços

Expansão dos negócios internacionais gerando oportunidades de **sinergias e ganhos de escala**

**Eficiência operacional** através da otimização de ativos e automação





# OBRIGADO

