



cosan

# COSAN DAY 2013

VASCO DIAS

raízen

# DISCLAIMER

Esta apresentação contém estimativas e declarações sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro. Essas informações se baseiam principalmente em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) desenvolvimentos competitivos nos setores de etanol e açúcar; (4) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (5) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (6) alterações na demanda dos consumidores; (7) alterações em nossos negócios; (8) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (9) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.

# **VISÃO GERAL DO NEGÓCIO**

# DIMENSÕES



## ENERGIA

24 Usinas

65 MM ton capacidade de moagem

940 MW capacidade de cogeração

4,0 MM ton de açúcar produzidos

2,0 Bln litros de etanol produzidos

6 Bln litros de *trading* de etanol



## COMBUSTÍVEIS

4.700 Postos

1.100 clientes B2B

58 Bases de distribuição

800 Lojas de Conveniência

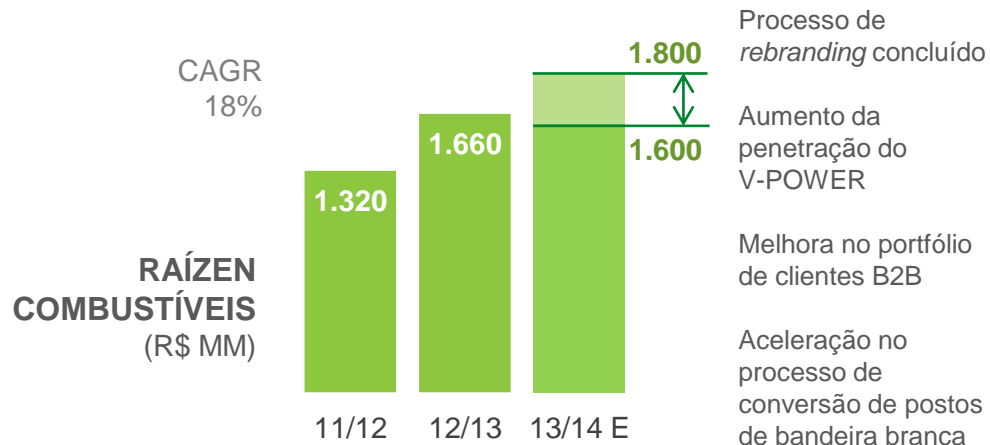
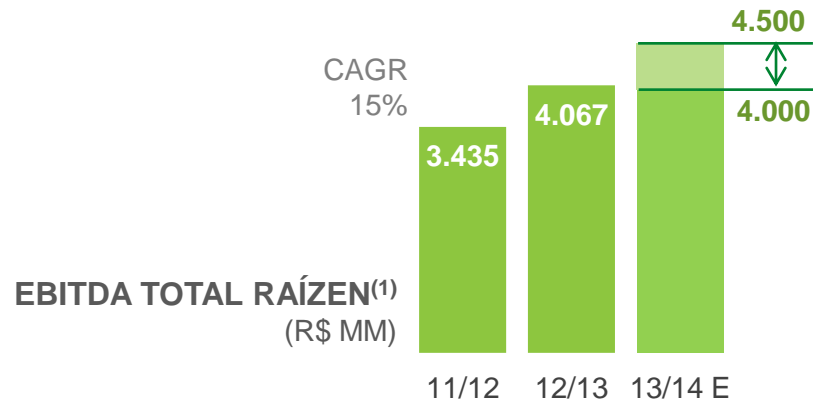
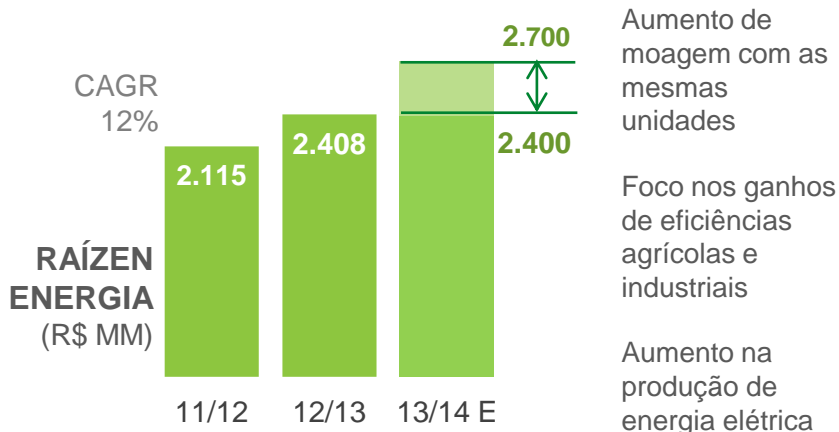
22 Bln litros de combustíveis

54 Aeroportos

A large white storage tank is shown with the word "aízen" written in purple on its side. The tank has a yellow railing on top. The background is a clear blue sky.

# DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

# CRESCIMENTO DO EBITDA

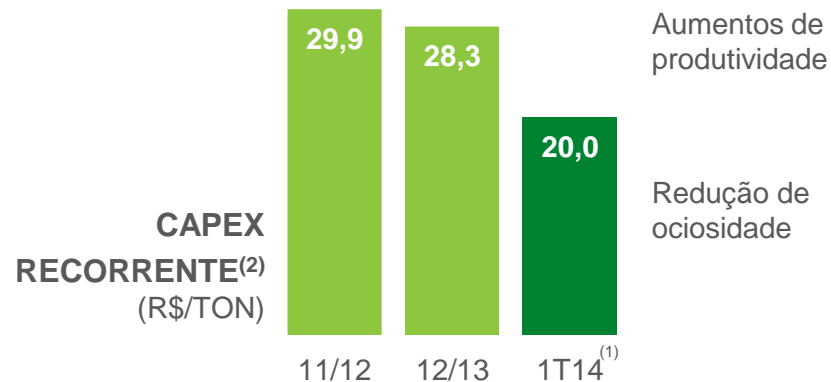
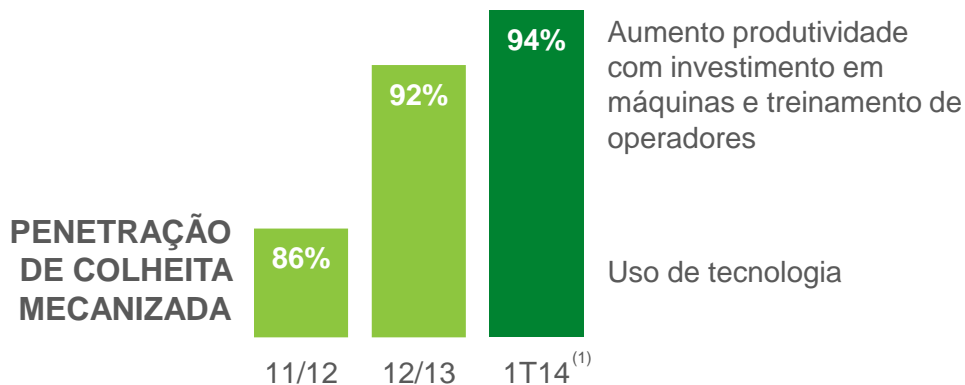
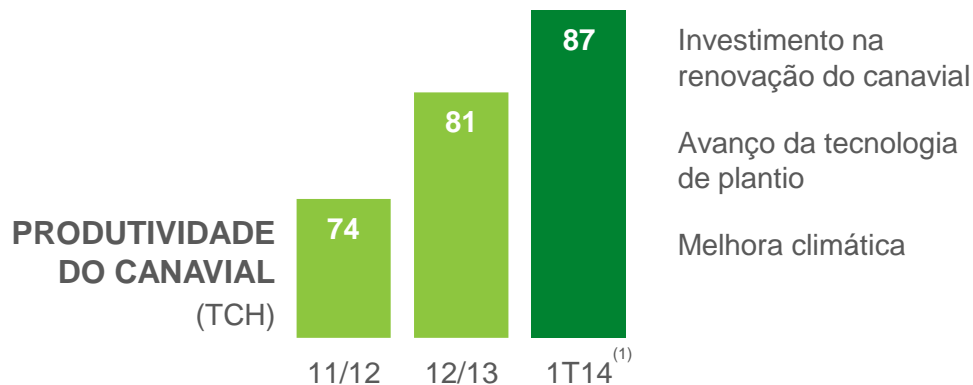


# RAÍZEN ENERGIA



# RAÍZEN ENERGIA

## PRINCIPAIS INDICADORES



Nota : (1) O período de 1T14 divulgado pela Raízen representa Abril/13 a Junho/13

(2) O capex recorrente representa o total do capex de manutenção dividido pelo volume total acumulado de cana moída

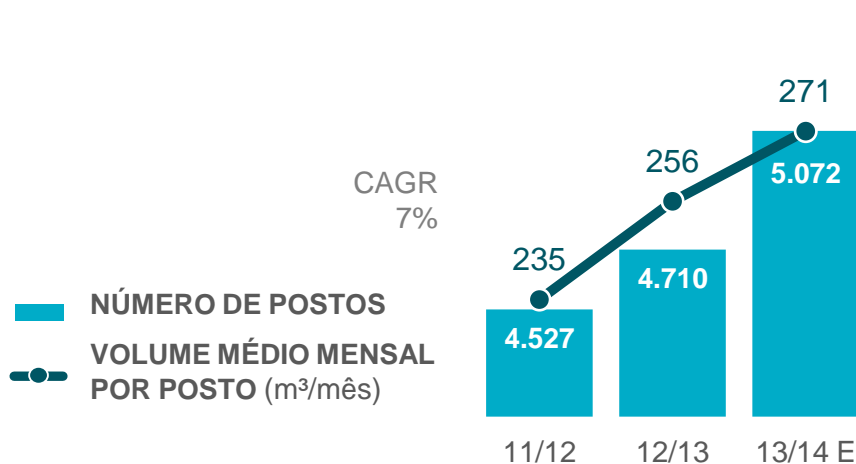


# RAÍZEN COMBUSTÍVEIS



# RAÍZEN COMBUSTÍVEIS

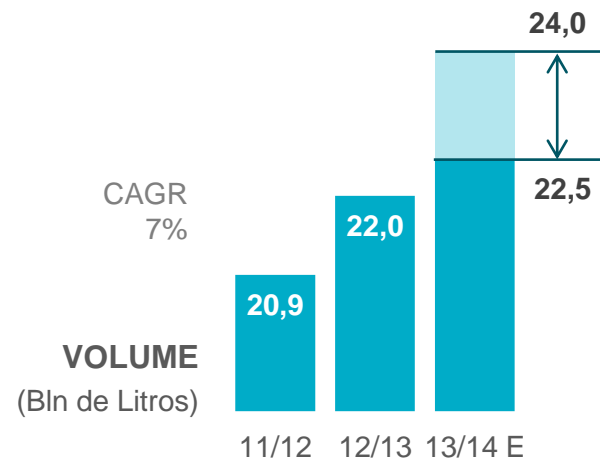
## PRINCIPAIS INDICADORES



Planejamento de Rede

Excelência Operacional / Plano de Marketing

Aumento da venda média por posto

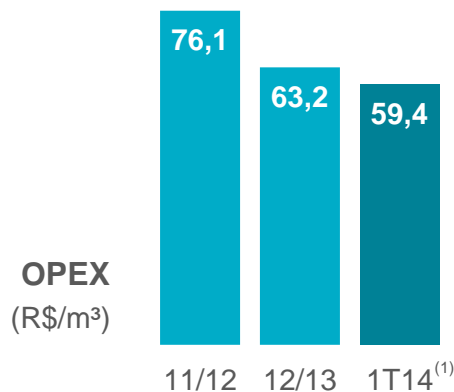


Conversão de postos de bandeira branca

Crescimento na rede de postos

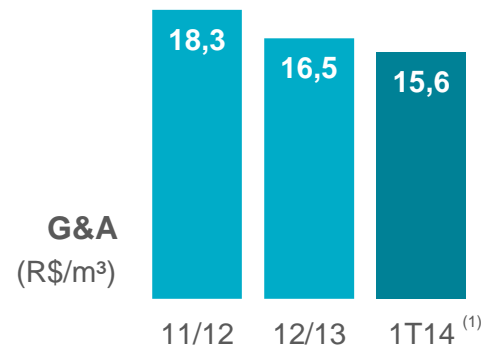
# RAÍZEN COMBUSTÍVEIS

## INDICADORES DE CUSTO



Eficiência em custos

Simplificação do modelo de negócios



Crescimento do volume

Melhoria contínua para minimizar impactos de inflação

# RELACIONAMENTO COM CONSUMIDOR

## PARCERIAS TECNOLÓGICAS

### PARCERIA STP

4 MM de tags ativos

Crescimento de **90 mil** tags por mês

Automatização de pagamento com o uso da tecnologia de tags



### PARCERIA CIELO

101 MM de transações

R\$ 5,7 Bln em faturamento

Ganhos de escala: negociações para a rede de revendedores Shell



## OUTRAS INICIATIVAS

**EXPERTS** Gestão de frota

# EXPERTS

Cartão de Crédito **Shell Santander**



# LOJAS DE CONVENIÊNCIA

## OPORTUNIDADES

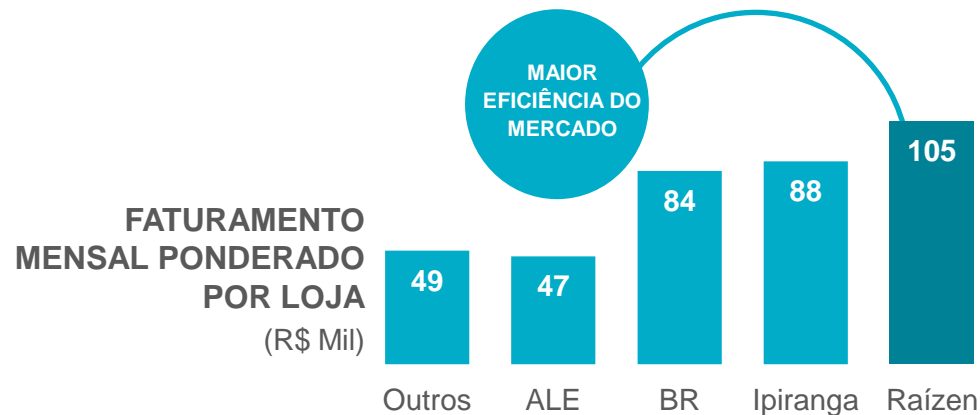
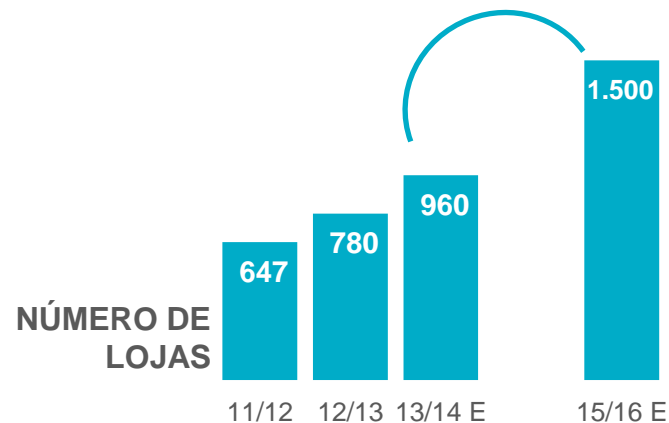
Estratégia de crescimento de 200 lojas por ano, com baixo capital empregado

Compras e Logística centralizadas

Novas Fusões e Aquisições

Crescimento do mercado de “Food Service”

Aceleração do processo de conversão de lojas para o modelo de franquia



Fonte: Sindicom

# LOGUM

## SISTEMA LOGÍSTICO DE ETANOL STATUS DO PROJETO

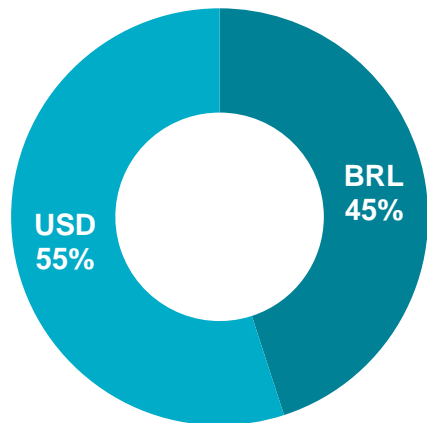


TRECHO	EXTENSÃO	CRONOGRAMA
Ribeirão Preto / Paulínia	208 km	OPERACIONAL
Uberaba / Ribeirão Preto	138 km	NOV/14

DESTINOS
Duque de Caxias / RJ
Paulínia / SP
Barueri / SP
Guarulhos / SP

# IMPACTO CAMBIAL NA RAÍZEN

## PERFIL DA DÍVIDA TOTAL DA RAÍZEN <sup>(1)</sup>



Mais de US\$ 3,0 bilhões em receitas relacionadas a exportações <sup>(1)</sup>

Política de hedge para proteção do fluxo de caixa dos próximos 24 meses

Fluxo de caixa em Dólar líquido positivo

Apreciação do Dólar favorável



# PERSPECTIVA DO NEGÓCIO



# SUMÁRIO

Maximização do uso de ativos

**Otimização** do CAPEX e OPEX através de ganhos de escala e aumentos de produtividade

Foco na rentabilidade e geração de caixa

Tecnologia visando vantagem competitiva



aizen



cosan

OBRIGADO

raízen