

MARCELO MARTINS
CFO



DISCLAIMER

- Esta apresentação contém estimativas prospectivas sobre nossa estratégia e oportunidades para o crescimento futuro.
- Essa informação é baseada em nossas expectativas atuais ou projeções de futuros eventos e padrões, que afetam ou que podem afetar nossa empresa e resultados das operações. Apesar de acreditar que estas estimativas e prospectivas são baseadas em suposições razoáveis, eles são sujeitos a diversos riscos e incertezas e são feitas a partir das informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e prospectivas podem ser influenciados por os seguintes fatores, entre outros: (1) condições gerais da economia, política, demografia e dos negócios no Brasil e particularmente nos mercados geográficos que atendemos.; (2) inflação, depreciação, desvalorização do Real; (3) desenvolvimento competitivos nas indústrias de açúcar e etanol; (4) nossa habilidade para implementar nosso plano de despesas de capital, incluindo nossa habilidade para organizar financiamento quando necessário com condições razoáveis; (5) nossa habilidade em competir e conduzir nosso negócios no futuro; (6) mudanças na demandas dos clientes; (7) mudanças em nossos negócios; (8) intervenções governamentais resultando em mudanças na economia, taxas, impostos ou regulamento do meio-ambiente; e(9) outro fatores que talvez afetam nossa condição financeira, liquidez, e resultados de nossas operações.
- As palavras “acreditar”, “poder”, “estimar”, “continuar”, “antecipar”, “Pretender”, “expectativa” e palavras similares tem a intenção de identificar declarações estimativas e prospectivas. Declarações de estimativas e prospectivas são indicadores somente do dia em que foram feitas , e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e / ou declaração prospectiva por causa de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. Estimativas e declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem diferir materialmente daqueles expressos nessas estimativas e declarações prospectivas. Em vista dos riscos e incertezas descritos acima das estimativas e declarações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem diferir materialmente daqueles expressos nessas declarações prospectivas devido a, inclusive, mas não limitado aos fatores mencionados acima. Devido a estas incertezas, você não deve tomar qualquer decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações prospectivas.

CZZ | Simplificação

Em nossa última reunião, estabelecemos como meta simplificar nossa estrutura societária...

ON HOLD

Cisão da Comgás

EM CURSO

Venda de participação no
portfolio de terras

EM CURSO

Desalavancagem/Redução de ineficiências
tributárias

ENTREGUE

Desempenho dos negócios

ENTREGUE

Simplificação dos *releases*, métricas
operacionais mais fáceis e claras para cada
negócio

ENTREGUE

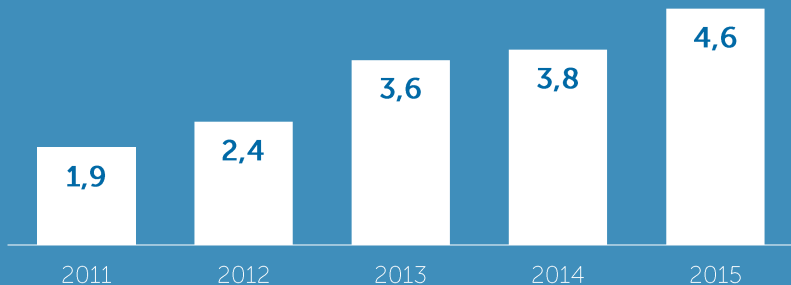
Reconciliação dos fluxos de caixa e ROIC

As condições de mercado não nos permitiram executar as mudanças previstas.
Mas avançamos bastante no sentido de facilitar o entendimento dos negócios e da estrutura societária.

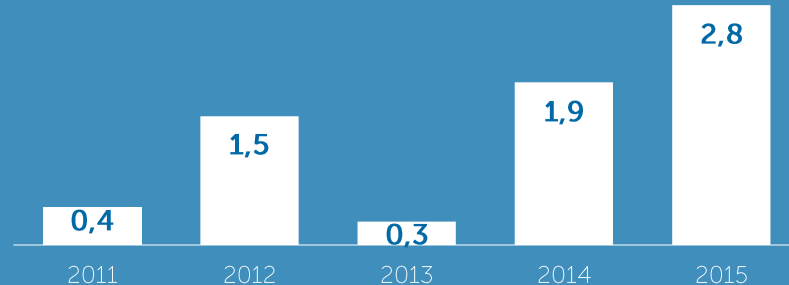
CZZ | Alocação de capital

Na CSAN3, aumentamos a geração de caixa, racionalizamos o plano de CAPEX em todas as frentes e alcançamos as metas de desalavancagem (base proforma)

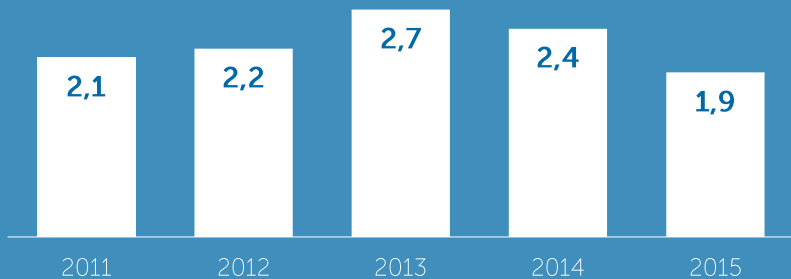
EBITDA PROFORMA (R\$ bilhões)



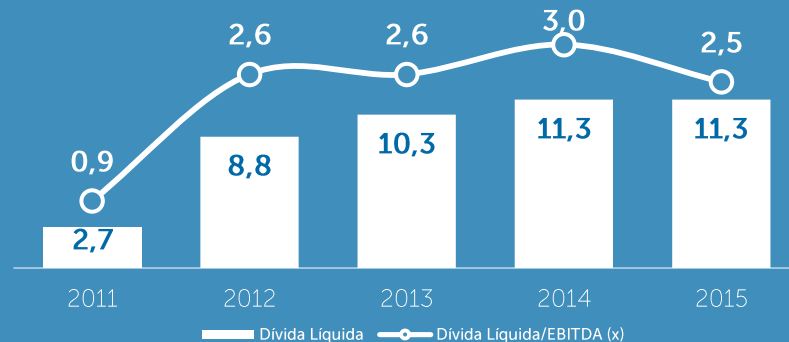
FLUXO DE CAIXA PARA ACIONISTAS (R\$ bilhões)



CAPEX PROFORMA (R\$ bilhões)



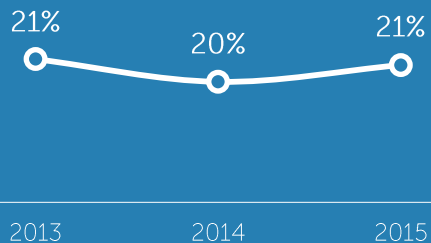
DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ bilhões)



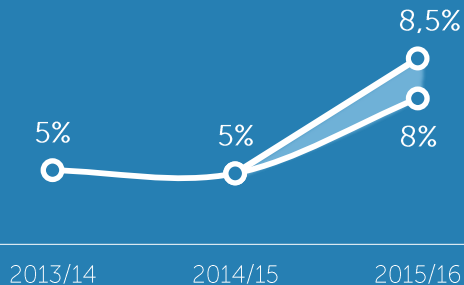
CSAN3 | Alocação de capital

Aumentamos retornos (ROIC) em todos os negócios...

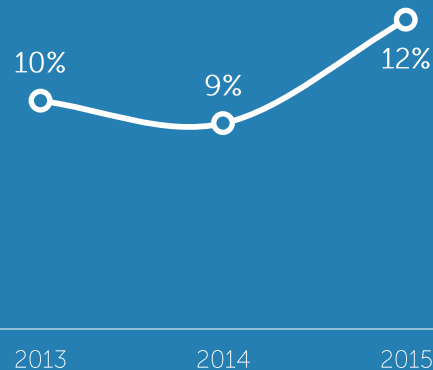
raízen
Combustíveis



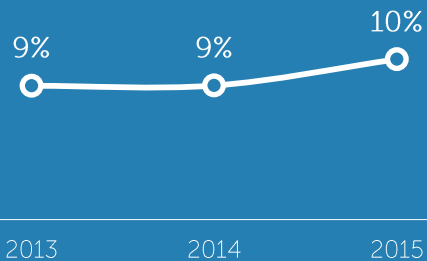
raízen
Energia



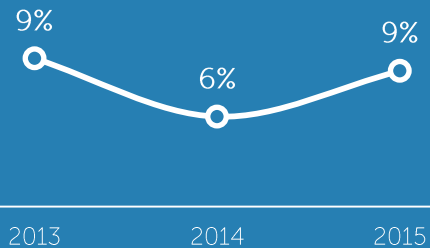
cosan
Cosan S/A Proforma



comgas



cosan
lubrificantes



CZZ | Estratégia de Alocação de Capital



Dividendos



Estrutura de Capital



Foco em ROIC

CZZ | O que esperar do futuro

Esperamos nos encontrar novamente no próximo ano, tendo entregue nosso *guidance* mais uma vez!

		Guidance 2016 (jan – dez/16)
Cosan S/A Consolidado	Receita Líquida Proforma (R\$ MM)	$45.000 \leq \Delta \leq 48.000$
	EBITDA Proforma (R\$ MM)	$4.250 \leq \Delta \leq 4.800$
Raízen Combustíveis	EBITDA (R\$ MM)	$2.350 \leq \Delta \leq 2.700$
	CAPEX (R\$ MM)	$750 \leq \Delta \leq 850$
Comgás	EBITDA Normalizado (R\$ MM)	$1.350 \leq \Delta \leq 1.450$
	EBITDA IFRS (R\$ MM)	$1.400 \leq \Delta \leq 1.600$
	CAPEX (R\$ MM)	$470 \leq \Delta \leq 520$
Lubrificantes	EBITDA (R\$ MM)	$120 \leq \Delta \leq 160$
Radar	EBITDA (R\$ MM)	$100 \leq \Delta \leq 150$

Rumo ALL	EBITDA (R\$ MM)	$2.300 \leq \Delta \leq 2.500$
	CAPEX Recorrente (R\$ MM)	$700 \leq \Delta \leq 900$
	CAPEX Expansão (R\$ MM)	$1.000 \leq \Delta \leq 1.200$

		Guidance Preliminar Ano-safra 2016/17 (abr/16 – mar/17)
Raízen Energia	Volume de Cana Moída ('000 ton)	$60.000 \leq \Delta \leq 64.000$
	EBITDA (R\$ MM)	$3.300 \leq \Delta \leq 3.600$
	CAPEX (R\$ MM)	$1.800 \leq \Delta \leq 2.000$

OBRIGADO

